



СТАНОВИЩЕ

върху дисертационен труд за придобиване на образователна и научна степен „доктор“

Автор на дисертационния труд: маг. инж. Никола Петков Гайдаров

Тема на дисертационния труд: „Интелигентна интеграция на гъвкави рамки в големи ИТ организации“

Член на научното жури: проф. д-р Николай Иванов Стоименов, ИИКТ-БАН, съгл. Заповед № ОЖ-5.3-60/16.07.2026 г. на Ректора на ТУ-София

1. Актуалност на разработвания проблем. Дисертационният труд е в актуална област, а именно съвместното прилагане на SAFe 6.0 и ITIL4 в големи ИТ организации. И двете рамки са широко разпространени, но съществуващите изследвания ги разглеждат предимно поотделно или предлагат концептуални решения без количествена верификация. Авторът обосновава, че от липсата на координация между тях произтичат дублиране на дейности и по-ниска предвидимост в доставката. Това придава на задачата за интегрирането им както научно, така и стопанско значение.

2. Степен на познаване на състоянието на проблема. Обзорът в Глава 1 разглежда 121 литературни източника и съчетава научни публикации с индустриални доклади. Разгледани са възможностите и ограниченията на всяка от двете рамки, като от съпоставката са изведени организационните дефицити, които обосновават научния проблем. Докторантът познава в детайли състоянието на областта.

3. Съответствие на методиката с постигнатите приноси. Трудът е в обем от 168 страници и съдържа 58 фигури и 21 таблици. Методиката е изградена последователно: концептуален интеграционен модел, процесно моделиране AS-IS и TO-BE в ARIS Cloud, анкетно проучване с 383 валидни респонденти, анализ чрез машинно обучение и динамична симулация в Python за хоризонт от 24 месеца. Избраният подход съответства на поставената цел и задачи, а получените резултати съответстват на формулираните приноси.

4. Научни и научно-приложни приноси. Приемам формулираните от автора приноси, които са с научно-приложен и приложен характер, и ги оценявам положително. Основният от тях е интеграционният модел SAFe-ITIL4 с мерките M1-M6, придружен от методика за анализ и оптимизиране на процесите и от метод за количествена оценка на модела. Приносите имат

характер за внедряване и са значими за практиката на управление в големи ИТ организации.

5. Преценка на публикациите. По темата на дисертацията са представени 8 публикации, от които 1 самостоятелна. Четири са в сборници на IEEE, една е глава в монографичен труд на международно издателство, а останалите са в национални конференции с международно участие. Публикациите отразяват и популяризират основните части от дисертационния труд. Може да се заключи, че резултатите са станали известни на научната общественост.

6. Мнения, препоръки и бележки. Дисертационният труд е добре структуриран и разработен в детайли. Като препоръка за бъдещата научно-изследователска дейност предлагам емпиричната база да бъде разширена към повече организации и отрасли. Допуснатите технически неточности съм споделил с докторанта; те не омаловажават дисертационния труд.

7. Заключение. Дисертационният труд съдържа научно-приложни и приложни резултати, които представляват оригинален принос в науката, и показва, че кандидатът притежава задълбочени теоретични знания по съответната специалност и способности за самостоятелни научни изследвания. Изпълнени са изискванията на ЗРАСРБ, на Правилника за неговото прилагане и на ПУРПНС в ТУ-София. Поставената цел е постигната.

Давам положителна оценка на дисертационния труд и предлагам на уважаемото Научно жури да присъди на маг. инж. Никола Петков Гайдаров образователната и научна степен „доктор“ по професионално направление 5.3 „Комуникационна и компютърна техника“, докторска програма „Автоматизирани системи за обработка на информация и управление“.

Дата: 12.10.2026 г.

ЧЛЕН НА ЖУРИТО:

(проф. д-р Николай Стоименов)

Bx. № 088/17370 2026г.



OPINION

on a dissertation for obtaining the educational and scientific degree “Doctor (Ph.D.)”

Author of the dissertation thesis: mas. eng. Nikola Petkov Gaydarov

Thesis of the dissertation: “Intelligent Integration of Agile Frameworks in Large IT Organisations”

Member of the scientific jury: Prof. Nikolay Ivanov Stoimenov, Ph.D., ICT-BAS, by Order No. OZh-5.3-60/16.07.2026 of the Rector of TU-Sofia

1. Relevance of the problem addressed. The dissertation is in a topical area aiming the joint application of SAFe 6.0 and ITIL4 in large IT organisations. Both frameworks are widely adopted, yet existing research examines them predominantly in isolation or offers conceptual solutions without quantitative verification. The author substantiates that the lack of coordination between them gives rise to duplicated activities and reduced predictability of delivery. This gives the task of integrating them both scientific and economic significance.

2. Degree of familiarity with the state of the problem. The review in Chapter 1 examines 121 literature sources and combines scientific publications with industry reports. The capabilities and limitations of each of the two frameworks are examined, and from their comparison the organisational deficits that substantiate the scientific problem are derived. The doctoral candidate is familiar in detail with the state of the field.

3. Correspondence between the methodology and the achieved contributions. The work has a volume of 168 pages and contains 58 figures and 21 tables. The methodology is built consistently: a conceptual integration model, AS-IS and TO-BE process modelling in ARIS Cloud, a survey with 383 valid respondents, analysis by machine learning, and dynamic simulation in Python over a 24-month horizon. The chosen approach corresponds to the stated aim and tasks, and the results obtained correspond to the formulated contributions.

4. Scientific and scientific-applied contributions. I accept the contributions formulated by the author, which are of a scientific-applied and applied nature, and assess them positively. The principal one is the SAFe–ITIL4 integration model with measures M1–M6, accompanied by a methodology for the analysis and optimisation of processes and by a method for the quantitative assessment of the model. The contributions are of an implementable character and are significant for management practice in large IT organisations.

5. Assessment of the publications. Eight publications have been presented on the subject of the dissertation, one of which is single-authored. Four appear in IEEE proceedings, one is a chapter in a monograph of an international publisher, and the remainder appear in national conferences with international participation. The publications reflect and disseminate the main parts of the dissertation. It may be concluded that the results have become known to the scientific community.

6. Opinions, recommendations and remarks. The dissertation is well structured and developed in detail. As a recommendation for future research activity, I suggest that the empirical base be extended to a greater number of organisations and industries. I have shared the technical inaccuracies with the doctoral candidate; they do not diminish the value of the dissertation.

7. Conclusion. The dissertation contains scientific-applied and applied results that constitute an original contribution to science, and demonstrates that the candidate possesses in-depth theoretical knowledge in the respective specialty and the ability to conduct independent scientific research. The requirements of the Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria, of the Regulations for its implementation, and of the Regulations on the conditions and procedure for obtaining scientific degrees at TU-Sofia have been met. The stated aim has been achieved.

I give a positive assessment of the dissertation and propose to the honourable Scientific Jury to award mas. eng. Nikola Petkov Gaydarov the educational and scientific degree "Doctor (Ph.D.)" in professional field 5.3 "Communication and Computer Engineering", doctoral programme "Automated Systems for Information Processing and Management".

Date: 12.10.2026

MEMBER OF THE JURY:

(Prof. Nikolay Stoimenov, Ph.D.)