



ТЕХНИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ – СОФИЯ

ПРОТОКОЛ

ОТ ЗАКЛЮЧИТЕЛНОТО ЗАСЕДАНИЕ НА НАУЧНО ЖУРИ,

назначено със **Заповед № ОЖ-5.13-15/26.06.2026 г.** на Ректора на ТУ – София за провеждане на процедура за защита на докторска дисертация разработена от **МАГ. ЕМИЛ СТЕФАНОВ ДЖУРКОВ** по **Професионално направление 5.13 „Общо инженерство“**, **Научна специалност „Организация и управление на производството“**

Днес, **24.09.2026 г.**, на основание **Заповед № ОЖ-5.13-15/26.06.2026 г.** на Ректора на ТУ – София, **Научно жури (НЖ)** в състав:

Председател: проф. д-р инж. Йорданка Стаменкова Ангелова;

Научен секретар: доц. д-р инж. Веселин Йорданов Чобанов;

и **Членове:** проф. д-р Николай Христов Щерев ;

проф. д-р Сийка Димитрова Демирова;

проф. д-р Георги Йорданов Вуков.

проведе заключителното заседание при следния

ДНЕВЕН РЕД:

1. Представяне на докторанта и презентация на дисертационния труд, със следващи въпроси и отговори.
2. Решение на научното жури относно наличието или липсата на плагиатство в представените за оценяване дисертационен труд и публикации свързани с него.
3. Представяне от членовете на НЖ на рецензиите и становищата.
4. Дискусия по дисертационния труд.
5. Вземане на решение от НЖ.

ПЪРВА ТОЧКА:

Председателят на НЖ проф. д-р инж. Йорданка Стаменкова Ангелова откри заседанието и посочи, че е изпълнено изискването относно присъствието на членовете на НЖ и то може да бъде проведено. След като уточни, че рецензиите и становищата на български и на английски език са били достъпни на сайта на ТУ-София.

Председателят проф. д-р инж. Йорданка Стаменкова Ангелова информира членовете на научното жури за постъпилите материали по конкурса в законоустановения срок и представи докторанта пред присъстващите членове на НЖ и гости.

В изпълнение разпоредбите на чл.28, ал. 2, т. 2 от ПУРПНС председателят на НЖ даде думата на докторанта за кратко представяне на разработения от него дисертационен труд.

ВТОРА ТОЧКА:

Председателят на научното жури откри дискусията относно наличието или липсата на плагиатство в представения дисертационен труд и публикациите свързани с него.

След проведената дискусия **научното жури реши:**

В представения дисертационен труд и публикациите свързани с него няма плагиатство.

ТРЕТА ТОЧКА:

Председателят на научното жури обобщи постъпилите рецензии и становища.

Всичките завършват с положително становище относно присъждането на ОНС „ДОКТОР“ на маг. Емил Стефанов Джурков

ЧЕТВЪРТА ТОЧКА:

Председателят на НЖ даде думата на докторанта да отговори на забележките и препоръките от рецензиите и становищата на членовете на НЖ. След това даде думата на членовете на НЖ да изкажат своето мнение по отговорите на докторанта.

Председателят на НЖ даде думата на членовете на журито за задаване на въпроси към докторанта.

Въпрос на проф. д-р инж. Йорданка Ангелова

„Кой елемент от Вашата разработка считате за най-оригиналния научен принос и защо?“

Отговор:

Считам, че най-оригиналният принос на разработката ми е предложеният Интегриран модел на ключовите фактори за успех. За разлика от съществуващите статични класификации, той е едновременно контекстуализиран, фазово-адаптивен и интегриран в управлението – качеството на управлението не е поредният фактор, а мета-фактор, който модулира ефективността на останалите четири области: стратегическо съгласуване, процесна компетентност, заинтересовани страни и управление на риска. Именно включването на този управленски мета-ефект в ядрото на модела считам за най-съществения теоретичен принос на изследването. Факторният анализ потвърди трифакторна структура, обясняваща 67,3% от дисперсията, а тестът

на Kruskal-Wallis ($H = 18,4$; $p < 0,001$) доказва статистически динамичната фазова специфичност на модела. При валидацията пред експертен панел практикуващи интегрираният модел получи оценка 4,1 от 5 – съществено над самостоятелното прилагане на PMBOK (2,8) или PRINCE2 (3,1).

Въпрос на проф. д.н. Николай Щерев

„Кой/кои звена или кои длъжности в проектните организации, реализиращи енергийни проекти в България, според Вас следва да са пряко ангажирани с идентифициране на КФУ и следене на рисковите фактори (стр. 128) на енергийните проекти?“

Отговор:

На база резултатите от изследването смятам, че оперативната отговорност за текущото идентифициране и наблюдение на КФУ и рисковете трябва да лежи върху сертифицирания ръководител на проекта и квалифицирания екип за управление – именно тази област показва най-острия дефицит в изпълнението (1,47 точки, следвана от управлението на риска с 1,38). Координационната функция – поддържане на регистъра на риска, регулаторно картографиране и структуриран план за ангажиране на заинтересованите страни – препоръчвам да бъде възложена на институционализирана Служба за управление на проекти (РМО), с ръководител, сертифициран поне на ниво IPMA D или PMI CAPM. Стратегическите решения при критични отклонения следва да остават при висшето ръководство. Категорично считам, че това не бива да е еднократна дейност при планирането – резултатите ми показват, че само около 35% от проектите прилагат систематично управление на риска – а непрекъснат процес, актуализиран на всеки фазов преход от жизнения цикъл.

ПЕТА ТОЧКА:

Председателят отбеляза, че по време на дискусията всички членове на НЖ *потвърждават* своите оценки в рецензиите и становищата си и *дават* своята препоръка за присъждане на образователна и научна степен „доктор“ в професионално направление: 5.13 „Общо инженерство“ научна специалност „Организация и управление на производството“

Председателят предложи да се mine към явно поименно гласуване за присъждане на ОНС „ДОКТОР“ на маг. Емил СТЕФАНОВ Джурков, при което бяха получени следните резултати:

Член на НЖ	Подкрепя	Не подкрепя	Въздържал се
проф. д-р инж. Йорданка Стаменкова Ангелова	ДА	-	-
доц. д-р инж. Веселин Йорданов Чобанов	ДА	-	-
проф. д-р Николай Христов Щерев	ДА	-	-
проф. д-р Сийка Димитрова Демирова	ДА	-	-
проф. д-р Георги Йорданов Вуков	ДА	-	-

След обобщение на проведеното явно гласуване, при резултат:

ДА – 5, НЕ – 0, Въздържали се – 0

Научното жури **реши:**

Дава ПОЛОЖИТЕЛНА оценка на дисертационния труд разработен от маг. Емил СТЕФАНОВ ДЖУРКОВ, като и присъжда образователната и научна степен „ДОКТОР“ по професионално направление 5.13 „Общо инженерство“ научна специалност: „ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОИЗВОДСТВОТО“.

Поради изчерпване на дневния ред Председателят закри заседанието.

Членове на НЖ:

№	АД, НС и имена	позиция	подпис
1	проф. д-р инж. Йорданка Стаменкова Ангелова	Председател	
2	доц. д-р инж. Веселин Йорданов Чобанов	Научен секретар	
3	проф. д-р Николай Христов Щерев	Член на НЖ	
4	проф. д-р Сийка Димитрова Демирова	Член на НЖ	
5	проф. д-р Георги Йорданов Вуков	Член на НЖ	