

СТАНОВИЩЕ

върху дисертационен труд за придобиване на образователна и научна степен „доктор“

Автор на дисертационния труд: **маг. фил. Анет Руменова Арабаджиева**

Тема на дисертационния труд: **„Чуждоезиковата подготовка – фактор за кариерно развитие в индустриалните предприятия“**

Член на научното жури: **доц. д-р Гергана Димитрова Димитрова-Станчева**, професионално направление 3.7 Администрация и управление, научна специалност „Основи на управлението, Конкурентоспособност на бизнес организацията“, катедра УКМИ, Факултет по икономически и социални науки към ПУ „Паисий Хилендарски“, член на научно жури (Заповед на Ректора на Технически университет-София №ОЖ-37-17 от 03.06.2025 г.)

1. Актуалност на разработвания в дисертационния труд проблем в научно и научноприложно отношение.

Темата на дисертационния труд е с безспорна актуалност както в научноизследователски, така и в научноприложен аспект, предвид динамичните промени на пазара на труда и необходимостта от допълващи умения и компетентности, съществени за трансформиращата се икономика в условията на глобализация, мултикултурност, високотехнологичен прогрес и дигитализация. Това извежда *ключовото място на човешкия капитал в икономическите процеси, с открояваща се значимост на чуждоезиковата подготовка и владението на чужд език за постигането на индивидуален и колективен успех, а оттам – за повишаване на конкурентоспособността на индустриалните предприятия посредством висококвалифицирани кадри.*

2. Степен на познаване състоянието на проблема и творческа интерпретация на литературния материал.

Докторант **Анет Руменова Арабаджиева** демонстрира задълбочени познания в изследваната проблематика, като дисертационния труд се характеризира с ясно формулирани изследователска теза и научна хипотеза, в съответствие с избора на тема, предмет, обект, цел и задачи на изследването, които в своята логическа последователност намират проявление в структурата и съдържанието на труда. Налице са изявени умения за критичен анализ и синтез, като на база на проведеното теоретико-методологично проучване, са предложени *концептуален модел на взаимодействието университет-бизнес-английски език и методически насоки за адаптиране на чуждоезиковата подготовка в съответствие с изискванията на бизнеса.* На тази основа е проведено собствено емпирично изследване.

3. Съответствие на избраната методика на изследване и поставената цел и задачи на дисертационния труд с постигнатите приноси.

Оценявам избраната методика на изследване като съответстваща на формулираната основна цел и заложените изследователски задачи на дисертационния труд. Приложени са комплексен подход и смесена методология, което позволява валидиране на получените резултати и откроява умения за провеждане на собствено изследване.

4. Научни и/или научно-приложни приноси на дисертационния труд.

Приемам посочените от докторанта научно-приложни и приложни приноси, свързани със: *систематизиране и обогатяване на основни теоретични постановки, отнасящи се до чуждоезиковата подготовка като фактор за кариерно развитие; анализ и операционализация на понятийния апарат по темата на изследването; предложен концептуален модел на взаимодействието университет-бизнес-английски език (за непрекъсната преоценка и актуализация на чуждоезиковата подготовка), апробиран посредством проведеното авторско емпирично изследване, при формулирани методически насоки за по-ефективна хармонизация на чуждоезиковата подготовка с изискванията на бизнеса.*

5. Преценка на публикациите по дисертационния труд : брой, характер на изданията, в които са отпечатани.

Представените от докторанта публикации по дисертационния труд са четири на брой (на български език), от които два самостоятелни научни доклада и два – в съавторство с научния ръководител. Публикациите са отпечатани през 2024 г. в съвременни български научни издания, реферирани и индексирани в световните бази с научна информация (съгласно реф. списък на НАЦИД) и покриват минималните национални изисквания за придобиване на образователна и научна степен „доктор“. Не са представени данни за цитирания.

6. Мнения, препоръки и бележки

Не познавам лично маг. фил. Анет Руменова Арабаджиева, поради което нямам преки впечатления, отвъд представените материали за конкурса. Препоръките ми към докторантката са да издаде книга на база на дисертационния труд, да подготви учебно пособие за чуждоезиково обучение и да насочи публикационната си дейност към чуждестранни научни издания.

7. Заключение с ясна положителна или отрицателна оценка на дисертационния труд.

Дисертационният труд съдържа научни и научно-приложни приноси и отговаря на изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Република България (ЗРАСРБ), Правилника за прилагане на ЗРАСРБ и съответния Правилник на ТУ-София.

Дисертационният труд показва, че докторантката **Анет Руменова Арабаджиева** притежава задълбочени теоретични знания по научна специалност „Икономика и управление“ и демонстрира качества и умения за провеждане на самостоятелно научно изследване.

Поради гореизложеното, давам своята **положителна оценка** за дисертационния труд, автореферата, постигнатите резултати и приноси, и **предлагам на почитаемото научно жури да присъди образователната и научна степен „доктор“** на маг. фил. **Анет Руменова Арабаджиева** в област на висше образование: 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление 3.7 Администрация и управление, научна специалност: **Икономика и управление.**

Дата: 28.08.2025 г.

ЧЛЕН НА ЖУРИТО:

/доц. д-р Гергана Димитрова Димитрова-Станчева/

ФМ 55-4С1-037



OPINION

of a dissertation work submitted for acquiring the educational and scientific
Doctoral degree

Author of the dissertation: **Anet Rumenova Arabadzhieva**
Title of the dissertation: *Foreign Language Training – A Factor for Career Development in Industrial Enterprises*

Member of the Scientific Jury: **Assoc. Prof. Gergana Dimitrova Dimitrova-Stancheva, PhD**, professional field 3.7 Administration and Management, scientific specialty: Fundamentals of Management, Competitiveness of the Business Organization, Department of Management and Quantitative Methods in Economics, Faculty of Economics and Social sciences, Plovdiv University "Paisii Hilendarski", member of the Scientific Jury (Order of the Rector of the Technical University of Sofia No. OJ-37-17 from 03.06.2025)

1. Relevance of the Research Problem in the Dissertation Work in terms of Scientific and Applied Terms

The topic of the dissertation is of indisputable relevance, both in research and in applied scientific aspects, given the dynamic changes in the labor market and the necessity of complementary skills and competences essential for the transforming economy under the conditions of globalization, multiculturalism, high technological progress, and digitalization. This highlights the central *role of human capital in economic processes*, with particular emphasis on the importance of *foreign language training and proficiency in a foreign language for achieving individual and collective success*, and consequently, for enhancing the competitiveness of industrial enterprises through highly qualified personnel.

2. Degree of knowledge of the State of the Problem and Creative Interpretation of the Literature

Doctoral candidate Anet Rumenova Arabadzhieva demonstrates profound knowledge of the researched subject matter, as the dissertation is characterized by a clearly formulated research thesis and scientific hypothesis, consistent with the selected topic, subject, object, aim, and research tasks, which, in their logical sequence, are reflected in the structure and content of the work. The candidate exhibits strong skills in critical analysis and synthesis, and on the basis of the conducted theoretical and methodological study, a *conceptual model of the University–Business–English language interaction has been proposed, together with methodological guidelines for adapting foreign language training in accordance with business requirements*. On this foundation, an independent empirical study has been carried out.

3. Correspondence of Research Methodology to the Aim and Objectives of the Dissertation Work

I assess the chosen research methodology as fully consistent with the formulated main aim and the defined research tasks of the dissertation. A complex approach and a mixed methodology have been applied, which ensure the validation of the obtained results and highlight the candidate's ability to conduct independent research, demonstrating strong analytical and data processing skills.

4. Scientific and/or Applied Contributions of the Dissertation

I accept the scientific and applied scientific contributions indicated by the doctoral candidate, related to: *the systematization and enrichment of fundamental theoretical frameworks concerning foreign language training as a factor for career development; the analysis and operationalization of the conceptual apparatus on the research topic; the proposed conceptual model of the University–Business–English language interaction for the continuous reassessment and updating of foreign language training, validated through the conducted original empirical study; and the resulting methodological guidelines for the more effective harmonization of foreign language training with business requirements.*

5. Evaluation of the Publications Related to the Dissertation

The publications presented by the doctoral candidate in relation to the dissertation are four in total (in Bulgarian), of which two are independent scientific papers and two are co-authored with the scientific supervisor. The publications were issued in 2024 in contemporary Bulgarian scientific journals, referenced and indexed in international scientific databases (according to the reference list of NACID), and they meet the minimum national requirements for the acquisition of the educational and scientific degree 'Doctor.' No citation data is provided.

6. Opinions, Recommendations, and Remarks

I do not personally know doctoral candidate Anet Rumenova Arabadzhieva and therefore have no direct impressions beyond the materials submitted for the procedure. My recommendations are directed towards publishing a book based on the dissertation, preparing a textbook for foreign language training, and aiming for publications in international scientific journals.

7. Conclusion with a Clear Positive or Negative Evaluation of the Dissertation

The dissertation contains scientific and applied scientific contributions and complies with the requirements of the Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria (LDASRB), its Implementing Regulations, and the relevant Regulations of the Technical University of Sofia.

The dissertation demonstrates that the doctoral candidate, **Anet Rumenova Arabadzhieva**, possesses profound theoretical knowledge in the scientific specialty "Economics and Management" and demonstrates the qualities and skills required for conducting independent scientific research.

For the above reasons, I give my **positive evaluation** of the dissertation, the author's abstract, the achieved results and contributions, and **I propose to the esteemed Scientific Jury to award the educational and scientific degree "Doctor" Anet Rumenova Arabadzhieva** in the field of higher education: 3. Social, Economic, and Legal Sciences, professional field 3.7 Administration and Management, scientific specialty: *Economics and Management*.

Date: 28.08.2025

Member of the Jury:

/Assoc. Prof. Gergana Dimitrova Dimitrova-Stancheva, PhD/